

# MUJERES LÍDERES

## EN EL BOOM DE LA AGROINDUSTRIA



**Yoselyn Malamud**  
Gerente General  
Virú

El mes de Marzo celebramos a la mujer y la división de **Agroindustria en PageGroup** les rindió homenaje entrevistando a una persona que, por su accionar, se ha convertido en un ejemplo de mujer, no solo para nuestro género sino también para nuestro sector, abriéndose camino en una industria "manejada" por hombres. Nos referimos a **Yoselyn Malamud, Gerente General de Virú.**

### YOSELYN, ¿CÓMO INICIASTE TU CARRERA PROFESIONAL Y CUÁLES FUERON TUS MOTIVADORES EN EL CAMINO PARA LLEGAR A ASUMIR LA GERENCIA GENERAL?

Comencé estudiando Química pero en el camino me di cuenta de que quería ver algo más relacionado a la industria; por lo que empecé a indagar en otras carreras y terminé escogiendo Ingeniería Industrial, la cual me encantó y no me arrepiento de haberla escogido.

Entrevista realizada por:



**Maria Fernanda Perales**  
Consultora Agroindustria  
Michael Page

Luego empecé a trabajar en Consultoría, porque me gustaba y sentía curiosidad por conocer diferentes industrias y negocios; estuve durante 2 años y medio hasta que me fui a realizar mi MBA a Estados Unidos. Luego de terminar la maestría en el 2011, a raíz de la crisis internacional, regresé a Perú a trabajar en la misma empresa de consultoría, como socia, y es ahí donde aparece Virú; quienes contratan a la compañía para que los asesore en un primer crédito, nombrándome Gerente de Proyecto. Aquí apoyé en la implementación del sistema de información y, fue en ese momento, donde Virú terminó contratándome, de manera directa, como parte de su equipo financiero para luego pasar a ser Gerente Financiero. Después de un tiempo pasé a ser Directora de Operaciones y, finalmente, hasta la fecha, tomé el gran reto de la Gerencia General. Ya voy más de 15 años como parte de Virú. ¡Y me encanta!

Me fue motivando todo lo que iba descubriendo de la Agroindustria en el día a día, la velocidad del crecimiento que esta traía, la innovación y el potencial de ayudar a las personas ofreciéndoles una oportunidad laboral y cómo eso impacta en diferentes aspectos de sus vidas, e inclusive en las de sus familias. Además, se ha logrado descentralizar el Perú; ya que hoy ofrecemos desarrollo laboral en diferentes zonas del país.



### ¿CÓMO HA SIDO TRABAJAR EN UN SECTOR DONDE PREDOMINA EL ROL MASCULINO?

La verdad es que estoy acostumbrada a relacionarme y a trabajar con un número mayoritario de hombres desde la universidad, ya que predominaban en la carrera, y nunca me he llegado a sentir discriminada o disminuida por ser mujer. Siempre he pensado que con el trabajo y con los resultados de uno mismo, una persona logra ser respetada, al margen de su género.

Por otro lado, dentro del sector no he tenido problemas para desempeñarme profesionalmente, debido a que siempre he escuchado a la gente, he respetado sus opiniones, los he ayudado, les he demostrado resultados de mi trabajo y cómo uno puede impactar en sus crecimientos; y de alguna manera la gente se da cuenta, dándote su reconocimiento y respeto.

### ¿CONSIDERAS QUE HAY IGUALDAD DE GÉNERO EN LA COMPAÑÍA?, ¿CÓMO LO ESTÁN TRABAJANDO?

Hoy en día en Virú hay un equilibrio casi del 50% entre mujeres y hombres en la parte operativa y administrativa.

Virú tiene el compromiso de brindar iguales oportunidades a hombres y mujeres; y realmente para mí, cada persona es buena en diferentes aspectos y es el esfuerzo lo que te abre las puertas a nuevas oportunidades de crecimiento.

“VIRÚ ACTUALMENTE TIENE EL COMPROMISO DE **BRINDAR IGUALES OPORTUNIDADES** A HOMBRES Y MUJERES”

### ¿CUÁL HA SIDO EL MAYOR RETO, SIENDO MUJER, AL QUE TE HAS ENFRENTADO EN VIRÚ?

En cada etapa de mi carrera en Virú he tenido diferentes retos que, hasta el día de hoy, me enseñan muchísimo.

Considero, que el principal reto ha sido aprender el funcionamiento de la Agroindustria. No tengo un background en agronomía, pero si la ingeniería industrial y el MBA me permitieron ir entendiendo, en el camino, el manejo del Campo. Desde cómo crece la plantita de un cultivo hasta como este pasa por un proceso industrial y finalmente se comercializa. En paralelo a ese aprendizaje, fui asumiendo nuevas responsabilidades y jerarquías que me fueron llevando a asumir la gerencia general. Es una industria dura, donde debes tener carácter para manejar a toda una organización detrás, conformada por muchísima gente que hay que gestionar.



### ¿CÓMO HAS LOGRADO MANEJAR TU VIDA PROFESIONAL Y LA PERSONAL?

Es bastante complicado manejar un equilibrio, sobre todo en un sector que te demanda mucho tiempo entre viajes y demás actividades. En este sector es indispensable contar con un equipo de profesionales sólidos y confiables para hacer frente a las desafiantes y diversas situaciones que demanda el sector. Sin ellos definitivamente no seríamos lo que somos hoy en día.

Por otro lado, a pesar de que soy una persona muy dedicada a mi trabajo, aprendí a establecer prioridades en mi vida personal para dedicarle tiempo de calidad a mi familia y a mí misma. Por ejemplo, me encanta viajar, conocer nuevos lugares, culturas, personas; por lo que siempre trato de tomarme unas buenas vacaciones.

### ¿CUÁLES SON LOS MAYORES DESAFÍOS QUE CONSIDERAS QUE TENEMOS HOY EN DÍA LAS MUJERES?

Nos falta aún mucho por trabajar. Tenemos el gran desafío de apoyarnos entre nosotras ya que hay zonas en donde aún las mujeres no tienen cierta libertad para poder desarrollarse y salir adelante por si mismas. En base a esto, quisiera destacar a las mujeres que, en la medida de lo posible, buscan invertir en educación y desarrollo personal de manera constante. Este es un aspecto súper importante porque les permitirá lograr un cambio positivo a futuro que impactará a sus hijos y/o familia, motivándolos a ser personas de bien, a ser valientes y responsables, capaces de contribuir con el desarrollo de sus familias y del país.

### ¿CUÁL ES EL IMPACTO Y MENSAJE QUE DESEARÍAS DEJAR COMO REFERENCIA A LAS MUJERES?

Que NADA ni NADIE las detenga cuando se trata de luchar con esfuerzo y honestidad contra aquello que violenta nuestros derechos, dignidad e integridad. Recuerden siempre: “Si quieres algo lo puedes lograr. No hay límites”.

**QUE NADA NI NADIE LAS DETENGA CUANDO SE TRATA DE LUCHAR CON ESFUERZO Y HONESTIDAD CONTRA AQUELLO QUE VIOLENTA NUESTROS DERECHOS, DIGNIDAD E INTEGRIDAD.**

Y a las mujeres que hoy en día tenemos una mejor posición sea laboral y/o personal, ayudemos a las que están en vía de desarrollo; denle una mano para seguir adelante. Aliéntala, admírala.